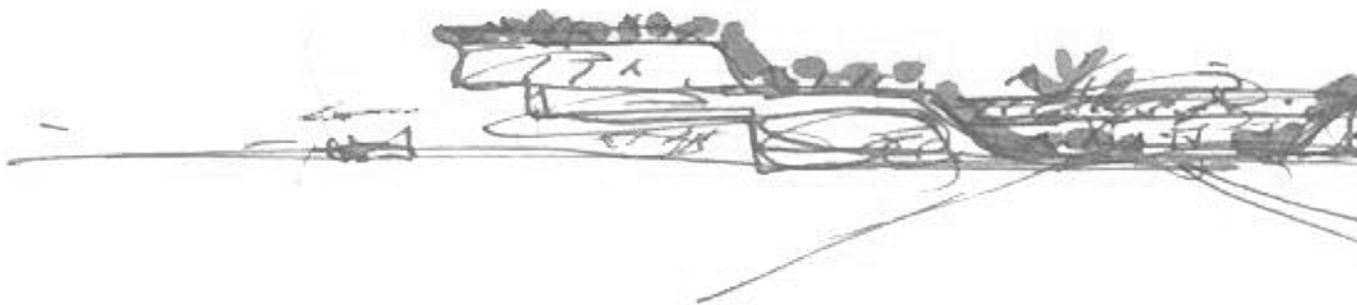


Réinventer l'expérience du soin

Nouveau
CHU Caen Normandie



CHU
CAEN NORMANDIE
JUN 2026



2.

Sommaire

■ 1 Réinventer l'hôpital	4
■ 2 Un projet hors norme	6
■ 3 Un hôpital pensé autour des patients	10
■ 4 Un terrain d'innovation et de formation	12
■ 5 Un CHU à l'ère du numérique	14
■ 6 Un CHU vert	16
■ 7 Un hôpital ouvert sur la ville	18
■ 8 Un CHU attractif	20
■ 9 Des instituts au service des patients	22



© AIA Life Designers architecture

Édito

. 3

Le système de santé connaît aujourd'hui des mutations profondes. Vieillesse de la population, progression des prises en charge ambulatoires, innovations médicales, attentes nouvelles des patients : ces évolutions transforment durablement les besoins de santé et la manière d'y répondre. Face à ces changements, le CHU Caen Normandie engage une transformation majeure.

Le nouveau CHU ne se limite pas à un projet de reconstruction. Il constitue une réponse globale aux enjeux de demain, à travers un hôpital plus lisible, plus coordonné, plus adaptable et plus humain. Pensé autour du parcours patient, conçu pour durer, ouvert sur la ville et tourné vers l'innovation, il marque une étape majeure pour la santé en Normandie, attendu bien au-delà de Caen. Il s'agit de bâtir un établissement capable d'améliorer durablement la qualité des soins, de renforcer l'excellence hospitalo-universitaire et d'offrir aux professionnels un cadre de travail moderne, fonctionnel et attractif. Dans un an, il ouvrira ses portes, concrétisant une ambition claire : mieux soigner, mieux accueillir, mieux travailler, mieux anticiper.



Frédéric Varnier
Directeur général
CHU Caen Normandie



Emmanuel Bergot
Président de la commission
médicale d'établissement

1 RÉINVENTER L'HÔPITAL

Répondre aux enjeux de santé d'aujourd'hui et de demain

Face aux transformations du système de santé, le CHU Caen Normandie a engagé sa reconstruction : un hôpital pleinement adapté aux besoins actuels et futurs.

Répondre aux enjeux de santé d'aujourd'hui et demain

Dans un contexte de transformation du système de santé, le CHU Caen Normandie a engagé sa reconstruction, afin de se doter d'un nouvel hôpital pleinement adapté aux besoins actuels et futurs.

Un modèle hospitalier hérité des années 1970

Un modèle hospitalier hérité des années 1970 aujourd'hui inadapté aux évolutions de la médecine.

Pendant cinquante ans, le CHU s'est incarné dans une tour hospitalière mise en service en 1975, emblématique d'une époque où l'hôpital se construisait selon une logique verticale et segmentée. Ce modèle a permis d'accompagner des générations de patients, grâce à l'expertise et à l'engagement des équipes médicales et soignantes.

Malgré les évolutions engagées, la configuration des bâtiments, la présence d'amiante et les exigences croissantes en matière de sécurité, notamment face au risque incendie, rendaient de nouvelles transformations complexes et coûteuses. L'écart s'est progressivement creusé entre un hôpital conçu pour la médecine d'hier et les besoins d'aujourd'hui.

Des évolutions profondes du système de santé

Des transformations profondes des besoins et des pratiques de santé.

La médecine a profondément changé. Le vieillissement de la population, la progression des maladies chroniques et le développement de nouvelles techniques de diagnostic et de traitement, tournées vers la haute technologie et l'ambulatoire, redessinent les prises en charge.

Dans le même temps, les patients expriment des attentes nouvelles : mieux comprendre leur parcours, être accompagnés à chaque étape et bénéficier d'un environnement plus intuitif. Ces évolutions appellent des organisations capables de s'adapter et d'intégrer l'innovation.

Une décision construite dans la durée

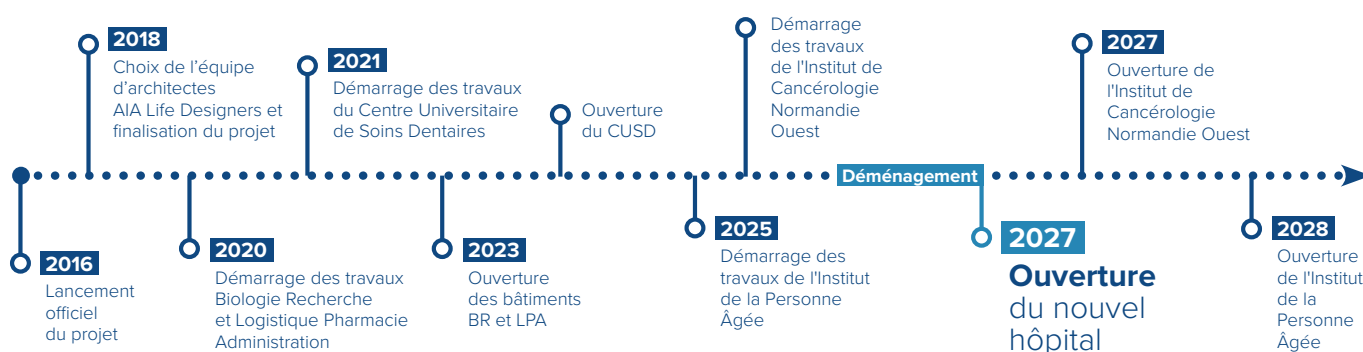
Avec le soutien de l'État, la reconstruction s'est progressivement imposée, ouvrant un processus de conception partagée impliquant largement les professionnels de santé dans l'imagination de leurs futurs espaces de travail.

Préparer l'hôpital de demain

Une ambition : faire émerger un modèle de référence.

Au-delà d'un projet immobilier, cette reconstruction traduit une ambition : disposer d'un hôpital capable d'accompagner durablement les évolutions de la médecine et de répondre aux besoins de la population. Elle vise également à faire émerger, à terme, un nouveau modèle de référence.

LES GRANDES ÉTAPES DU PROJET





. 5

© CHU Caen Normandie



Un investissement historique pour le territoire

Le CHU Caen Normandie porte l'ambition d'accompagner durablement l'évolution de l'offre de soins, de l'excellence hospitalo-universitaire et de son attractivité.

Une nouvelle dimension pour le CHU

Avec plus de 110 000 m² construits et six bâtiments neufs, le futur hôpital change d'échelle. Représentant un investissement de près 700 millions d'euros, il s'inscrit parmi les opérations hospitalières les plus importantes au niveau national. Ce projet accompagne les évolutions de la médecine, de la formation et de la recherche, et conforte le rôle du CHU comme acteur majeur en matière de soins, d'enseignement et d'innovation.

Une opération d'envergure nationale qui marque une nouvelle étape pour le CHU

Une transformation dans la durée

Le projet repose sur un déploiement progressif, organisé en plusieurs phases garantissant la continuité de l'activité hospitalière tout au long du chantier mené par les équipes d'architectes AIA Life Designers.

Dès 2023, les nouveaux espaces dédiés aux fonctions support ont été mis en service : bâtiment biologie-recherche, plateforme logistique, pharmacie hospitalière et services administratifs.

Un engagement financier majeur au service du territoire normand

Cette organisation permet d'intégrer les nouveaux bâtiments dans les meilleures conditions de continuité. La mise en service progressive des nouveaux bâtiments rend visible, dès aujourd'hui, l'évolution du site et dessine les contours du futur CHU.

Une mobilisation à la hauteur de l'ambition

La conduite de l'opération repose sur un pilotage coordonné par les équipes du département de la reconstruction du CHU, en lien avec les partenaires publics, l'équipe de maîtrise d'œuvre et les entreprises. Au total, jusqu'à 500 ouvriers ont été mobilisés chaque jour sur le chantier, représentant plusieurs centaines d'entreprises.

Une dynamique collective mobilisée sur la durée

.7

Grâce au travail de l'ensemble des équipes, sous la responsabilité de la maîtrise d'ouvrage du CHU, le calendrier et le budget du projet de reconstruction sont respectés.



1 040 lits

600 lits d'hospitalisation conventionnelle

140 lits de soins critiques (*réanimation, soins intensifs...*)

300 lits dédiés à l'Institut de la Personne Âgée (IPA)



près de 700 M€

d'investissement



+ de 110 000 m²

construits



6 bâtiments

neufs

SE REPÉRER DANS LE CHU

8.



CAEN NORMANDIE



.9

© AIA Life Designers architecture - image : Studio Pan + CHU Caen Normandie (retouchée par I.A)

Une organisation simplifiée, une expérience repensée

Le CHU Caen Normandie fait évoluer en profondeur ses modes de prise en charge et ses espaces afin de proposer des parcours plus lisibles, plus rapides et mieux adaptés aux besoins des patients et de leurs proches.

Une organisation centrée sur le patient

Le nouvel hôpital repose sur une logique simple : organiser les soins autour du patient.

Des étapes de prise en charge
regroupées sur des plateformes dédiées

Les parcours sont structurés de grandes plateformes regroupant, au même endroit, l'ensemble des prises en charge : plateformes de consultations, hôpitaux de jour diagnostiques et thérapeutiques, plateformes interventionnelles (*blocs et gestes techniques*), plateformes d'imagerie et plateau des urgences.

Les professionnels viennent au patient. Résultat : des déplacements limités, une meilleure lisibilité et une prise en charge plus fluide.

Des parcours plus fluides et adaptés

Les circuits ont été redéfinis pour offrir des cheminements directs, en consultation comme en urgence, avec moins d'étapes intermédiaires et des délais réduits. Le passage de trois sites à deux limite la dispersion des activités.

Un développement de l'ambulatoire
favorisant le retour à domicile

Les séjours ambulatoires se développent, permettant davantage de capacités d'accueil sur la journée, avec un retour à domicile le soir chaque fois que l'état de santé le permet. Un gain en confort sensible.

Une expérience patient profondément améliorée

Les bâtiments sont conçus en intégrant pleinement les dimensions humaines du soin : lumineux et ouverts sur l'extérieur, ils facilitent l'orientation et contribuent à un environnement plus apaisant.

85 % des chambres d'hospitalisation sont individuelles, offrant davantage d'intimité et de tranquillité. Les espaces, notamment en hôpital de jour, sont pensés pour favoriser le repos et la récupération.

Des lieux de vie et de services viennent enrichir le quotidien : espaces de détente et d'exposition, kiosque, maison sport-santé, espaces associatifs.



Plateformes de soins

regroupant consultations,
examens et interventions



85 %

de chambres
individuelles



Lumière naturelle

dans l'ensemble des espaces,
y compris les blocs



Développement de l'ambulatoire

sur des prises en
charge à la journée





Innover, former et soigner : un hôpital au service de la médecine de demain

Le nouveau CHU de Caen associe équipements de pointe et formation afin d'améliorer concrètement la qualité des soins et d'accompagner les évolutions de la médecine d'aujourd'hui et de demain.

Des équipements de pointe

Le futur hôpital repose sur un plateau médico-technique de très haut niveau, rassemblant 35 salles de blocs opératoires et plus de 25 équipements d'imagerie de dernière génération, assurant des diagnostics et des interventions de précision.

L'imagerie est directement intégrée dans certains blocs opératoires, avec 3 salles hybrides combinant imagerie et chirurgie, permettant une visualisation en temps réel et une adaptation immédiate des gestes. Cette technologie de pointe offrira aux équipes médicales des conditions optimales pour réaliser des interventions toujours plus précises, sûres et moins invasives.

En médecine nucléaire, le futur CHU disposera également d'un TEP-scanner corps entier de nouvelle génération. Grâce à ses performances avancées, il permettra une détection plus précoce de certaines pathologies, notamment des cancers, tout en renforçant les capacités de recherche et d'innovation au bénéfice des patients.

Un CHU moteur de recherche et d'innovation

Le nouvel hôpital s'appuie sur des capacités de recherche clinique solides et le développement de projets innovants permettant aux patients d'accéder aux traitements thérapeutiques les plus avancés dans le cadre d'essais encadrés.

Grâce à des structures dédiées mobilisant médecins, chercheurs et professionnels de santé, et à des plateformes spécialisées, dont la biobanque InnovaBIO, un entrepôt de données de santé permettant l'analyse des données médicales et un tiers-lieu numérique en santé favorisant les collaborations et l'expérimentation, la recherche trouve toute sa place au cœur du futur CHU.

Former les professionnels de santé de demain

Le CHU joue un rôle central dans la formation des professionnels de santé, au cœur de son ADN, en accueillant et en formant chaque année plus de 4 000 étudiants et près de 800 internes au sein de filières d'excellence.



35
blocs
opératoires



26
équipements
d'imagerie



4000 étudiants
étudiants accueillis et
formés chaque année



VECTRA : un dépistage des cancers de la peau plus rapide

Le robot Vectra permet de réaliser une cartographie complète de la peau en quelques minutes.

Avec l'IA intégrée, il aide les médecins à repérer précocement les lésions suspectes et à suivre leur évolution dans le temps.



L'impression 3D

La plateforme d'impression 3D permet de créer des modèles à partir d'images médicales. Ces supports aident les équipes à préparer certaines interventions et à former les professionnels.



L'appartement thérapeutique connecté

Au sein de l'Institut de la Personne Âgée, un appartement thérapeutique connecté reproduira les conditions d'un domicile réel.

Grâce à des capteurs intelligents et à l'intelligence artificielle, il permettra de mieux prévenir les risques de chute et d'adapter la rééducation aux besoins de chaque patient.

Le numérique au service du soin

Le nouveau CHU place le numérique au cœur de son fonctionnement. L'ambition ? Faciliter les échanges, sécuriser les informations et simplifier le parcours des patients comme le quotidien des professionnels.

Une information accessible en temps réel

Une organisation
plus simple et sécurisée

L'ensemble des données médicales est regroupé dans un dossier patient informatisé unique, accessible aux professionnels autorisés, quel que soit leur lieu d'intervention.

Examens, prescriptions et comptes rendus sont disponibles immédiatement, permettant d'éviter les pertes d'information et d'assurer la continuité des soins. La mobilité des professionnels est permise par des outils numériques portables et une couverture Wifi intégrale - un gain majeur compte tenu des contraintes de la Tour de Nacre en la matière.

Les échanges avec la médecine de ville sont développés grâce à des outils de télémedecine comme Omnidoc, permettant de solliciter rapidement un avis spécialisé sans déplacement du patient.

L'accueil est également simplifié grâce à des bornes d'admission et des écrans d'information, facilitant l'orientation dès l'arrivée.

Une logistique automatisée et sécurisée

Une logistique automatisée
à grande échelle

Innovation majeure, le nouvel hôpital intègre un système de distribution logistique entièrement automatisé reposant sur des véhicules autonomes (AGV), chargés de transporter les flux du quotidien : linge, repas, médicaments, consommables.

Guidés par le réseau Wifi, ces robots circulent de manière autonome dans l'établissement et assurent des livraisons régulières, fiables et sécurisées.

Ce dispositif permet de réduire les manipulations et d'améliorer la traçabilité des livraisons.

Le numérique au service de l'organisation

Le numérique conçu
pour soutenir le soin

En facilitant l'accès à l'information, en améliorant les échanges et en automatisant certaines fonctions, le numérique contribue à une organisation plus simple, plus fiable et plus fluide. Il permet aux professionnels de se concentrer pleinement sur leur mission principale : le soin.



**Dossier patient
informatisé**
unique



**Couverture Wifi
et mobile**

sur l'ensemble du site



**Logistique
automatisée**

par véhicules autonomes



Déploiement de
la télémedecine



6 UN CHU VERT

© CHU Caen Normandie (retouchée par A)



16 .

Un environnement au service du soin

En combinant qualité environnementale et aménagements paysagers, le projet propose un cadre sain, confortable et mieux adapté aux patients comme aux équipes.

Un hôpital responsable

Un cadre sain et apaisant pour les patients et les équipes

Le projet intègre les enjeux environnementaux dès sa conception, dans le cadre de la certification Haute qualité environnementale (HQE). L'architecture bioclimatique s'appuie sur l'orientation des façades, l'ensoleillement et la circulation naturelle de l'air afin d'optimiser les apports énergétiques.

Des brise-soleils orientables régulent lumière et chaleur selon les saisons, contribuant à limiter les consommations tout en garantissant des espaces lumineux et confortables.

La gestion des eaux pluviales privilégie une infiltration directe dans les sols et favorise un cycle naturel.

Une présence végétale structurante

Le site intègre plus de 30 000 m² d'espaces végétalisés comprenant toitures plantées, plantations diversifiées et aménagements favorisant la biodiversité. Ces espaces participent à la régulation thermique, à l'amélioration de la qualité de l'air et au confort des usagers.



La canopée, lieu de vie et de convivialité

Véritable colonne vertébrale du site, la canopée relie les bâtiments et structure les circulations. Elle accueille des espaces de détente, des terrasses et des lieux de restauration, favorisant les échanges et les temps de pause.

Sa composition végétale associe grands arbres (chênes, érables, hêtres, pins), essences plus basses (magnolias, prunus, érables du Japon) et végétation persistante, offrant un paysage évolutif au fil des saisons, propice à l'apaisement.



Limitier l'impact environnemental, dès la construction

• 17

Des choix constructifs à faible impact

Le nouvel hôpital s'appuie sur des choix constructifs durables intégrés dès la conception, avec des matériaux sélectionnés pour réduire son empreinte environnementale.

Cela se traduit notamment par l'utilisation de 35 000 m³ de béton recyclé, le recours à du béton bas carbone et l'intégration de matériaux classés A+ pour la qualité de l'air intérieur.

Ces partis pris contribuent à améliorer de manière tangible et durable la qualité de l'environnement intérieur, au bénéfice des patients comme des professionnels.

Une performance énergétique maîtrisée

Cette exigence se prolonge dans la conception énergétique du bâtiment. Elle repose sur une isolation performante, en partie biosourcée, ainsi que sur des dispositifs de rafraîchissement permettant de réduire le recours à la climatisation.

La récupération d'énergie, notamment sur l'eau chaude et le traitement de l'air, viennent compléter l'ensemble.

Ces dispositifs, ensemble, assurent un équilibre entre performance environnementale et confort.

Un hôpital conçu pour limiter durablement son impact environnemental



Isolation
en partie biosourcée



35 000 m³
de béton recyclé



**Systèmes de
récupération
d'énergie**



30 000 m²
d'espaces végétalisés



Un établissement connecté à son territoire

Le CHU Caen Normandie s'inscrit pleinement dans son environnement urbain. il renforce les liens avec la ville et facilite les déplacements de tous.

Une implantation au cœur des dynamiques urbaines

Le projet se développe sur le site de la Côte de Nacre. Il s'intègre aux évolutions portées par Caen la Mer, notamment les aménagements du plateau nord et le développement d'un nouveau quartier à proximité. Cette implantation confirme que le projet de reconstruction du CHU s'inscrit pleinement dans les dynamiques urbaines locales.

Des accès conçus pour tous les déplacements

L'arrivée sur site est repensée : plus simple, elle s'adapte à tous les usages. L'organisation intègre des cheminements sécurisés pour les piétons, de grands espaces dédiés aux vélos et aux mobilités douces et une gestion des flux facilitant la circulation.

Des zones de dépose minute, situées à proximité des entrées principales, permettent un accès rapide, notamment pour les personnes accompagnées ou nécessitant une prise en charge immédiate.

**Des mobilités variées
et des accès simplifiés
pour tous les usagers**

Une connexion privilégiée aux transports en commun

Le site est directement relié aux transports en commun de l'agglomération, avec un accès facilité par le tramway, les lignes de bus et les autres solutions de mobilité, comme Vélolib, avec une station directement implantée sur le site. Cette organisation favorise les déplacements sans voiture, en particulier pour les patients, les visiteurs et une partie des personnels.

**Une connexion directe
aux transports en commun**



Intégration aux
**projets de
l'agglomération**



**Tramway
et
bus**



Développement des
mobilités douces



Parking silo
dédié aux professionnels

8 UN CHU ATTRACTIF

Un hôpital pensé pour les équipes et les patients

Le CHU Caen Normandie renforce son attractivité en proposant un cadre de travail moderne, adapté aux attentes des équipes et aux évolutions des métiers de la santé.

Attirer et fidéliser, un enjeu central

Des actions concrètes
pour améliorer le quotidien
et le cadre de travail des équipes

La qualité des conditions de travail est une préoccupation de premier plan au CHU. Le nouvel hôpital s'inscrit dans cette priorité : faciliter le quotidien et soutenir l'engagement des professionnels de santé.

Des services qui simplifient le quotidien

Au CHU, une diversité de dispositifs facilitent l'organisation des agents, pour accompagner l'équilibre entre vie personnelle et vie professionnelle :

- une crèche de 80 places réservée aux personnels ;
- des solutions de garde d'enfants et un accompagnement scolaire ;
- des partenariats avec des acteurs du territoire (banques, mutuelles, assurances).

Des initiatives renforcent également la cohésion :

- des événements pour les agents et leurs familles : Arbre de Noël, événements sportifs...
- une amélioration continue des services proposés.

Développer les compétences et les parcours

Le CHU accompagne les évolutions professionnelles à chaque étape de carrière : avec l'Académie des métiers de la santé, les agents bénéficient d'une offre de formation continue riche, de développement des compétences et d'adaptation constante aux nouvelles pratiques.

Le centre de simulation NorSims, en lien avec l'Université Caen Normandie, permet de s'entraîner dans des conditions les plus proches de la réalité.

Une dynamique de recrutement engagée

Depuis 2019, le CHU a fait le choix de renforcer prioritairement les métiers du soin, avec 70 ETP de médecins seniors et 240 effectifs de professionnels soignants supplémentaires, dont 170 d'infirmiers. En parallèle, dans le cadre de ses missions de formation et d'enseignement, le CHU accueille aujourd'hui 16% d'internes et docteurs juniors de plus qu'en 2019.



Le **Campus Paramédical** rassemble les instituts de formation du CHU au sein d'une identité commune. Il offre aux étudiants un cadre fédérateur et un environnement d'apprentissage reconnu, favorisant leur sentiment d'appartenance et leur réussite. Une dynamique qui affirme la vocation du CHU à former les professionnels de santé de demain.



Chaque année, plus de 4 500 agents bénéficient d'une formation au sein du CHU. Avec l'Académie des Métiers de la Santé, les professionnels de terrain transmettent leur expertise à leurs pairs à travers des formations ancrées dans la réalité des métiers. Désormais ouverte aux établissements du territoire, l'AMS contribue au développement des compétences au service de la qualité des soins.





9 DES INSTITUTS AU SERVICE

Deux instituts nouveaux pour transformer les parcours de soins

Au cœur du nouvel hôpital, le **CHU Caen Normandie** déploie deux instituts – l'**Institut de la Personne Âgée** et l'**Institut de Cancérologie de Normandie Ouest** – pour structurer des prises en charge spécialisées, adaptées aux grandes évolutions de santé du territoire.

IPA

 **300 lits**
pour l'IPA

19 000 m² 
dédiés

 **70 M€**
investis

L'INSTITUT DE LA PERSONNE ÂGÉE

Une approche globale du grand âge

L'Institut de la Personne Âgée regroupera en un même lieu les expertises, afin de proposer une prise en charge globale, de l'évaluation à la rééducation.

Il permettra de mieux articuler les différentes étapes du parcours, en lien avec la médecine de ville et les structures médico-sociales, pour accompagner les patients dans la durée.

Il intégrera notamment :

- une capacité d'évaluation renforcée en hôpital de jour pour orienter rapidement les patients,
- une unité d'orthogériatrie innovante,
- un appartement thérapeutique préparant le retour à domicile dans des conditions proches du réel.

Une approche renouvelée et structurée des enjeux du grand âge à l'échelle du territoire.

22 .

© AIA Life Designers architecture - Image : Studio Pan + CHU Caen Normandie (retouchée par I/A)



DES PATIENTS

Des réponses aux grands enjeux de santé

Ces deux instituts répondent à des transformations majeures :

- le vieillissement de la population, marqué par des situations complexes associant pathologies multiples et perte d'autonomie ;
- la progression du cancer, qui nécessite des prises en charge toujours plus spécialisées et personnalisées.

Ils visent à organiser les parcours de manière plus lisible et coordonnée, en réunissant expertises et compétences.

L'INSTITUT DE CANCÉROLOGIE

Une prise en charge coordonnée et spécialisée

Le bâtiment ambulatorio de l'Institut de Cancérologie de Normandie Ouest rassemblera les prises en charge ambulatoires du cancer et les acteurs de la lutte le cancer : praticiens, soignants, professionnels des soins de support et associations de patients. Il s'organisera autour de l'ensemble du parcours, du diagnostic au suivi, en assurant les traitements et en prenant une part majeure à la recherche.

Les patients bénéficient :

- d'un accès facilité aux consultations et aux traitements, aux innovations thérapeutiques et aux essais cliniques,
- d'un accompagnement intégrant soins médicaux, soutien psychologique, nutrition et activité physique adaptée,
- d'une prise en charge assurée par des équipes pluridisciplinaires, dans un cadre moderne et confortable.

ICNO



**+20 % de l'activité
du CHU** consacrée
à la cancérologie

20 000 séances de chimiothérapie par an



**Plus de 50
cancérologues**
mobilisés



© AFA + SANAE x CHU Caen Normandie (retouchée par IA)



CONTACT PRESSE

Direction de la communication et du mécénat

✉ communication@chu-caen.fr

☎ 02 31 06 49 61

CHU
CAEN NORMANDIE
www.chu-caen.fr

