

Une année de mobilisation et de transformation

Chiffres clés 2021



#Guérir #Innover #Transmettre  
#Soigner #Chercher #Enseigner

**CHU**  
CAEN **NORMANDIE**



ÉDITO

Revenir sur l'année 2021 permet de mesurer l'engagement de chacun des 7 000 professionnels, issus de près de 200 métiers qui composent l'hôpital. Cette année encore, leur mobilisation a permis à notre établissement de répondre à ses missions de soins au service du territoire, de mener à bien de nombreux projets de recherche et de former près de 4 000 étudiants et élèves.

L'année qui vient de s'écouler demeure marquée par la pandémie de la Covid-19 : 1 013 patients Covid+ pris en charge, 20 soignants envoyés en renfort aux Antilles, 96 591 tests Covid réalisés. A eux seuls, ces chiffres témoignent de notre formidable capacité d'adaptation et de la solidarité dont nous avons su faire preuve collectivement. C'est le sens de notre engagement et c'est l'une des nombreuses forces qui font du CHU un établissement reconnu largement.

Si la crise a constitué une épreuve, elle n'a pas amoindri notre élan de modernisation. C'est en 2021 que les premiers bâtiments qui constitueront le nouveau CHU de Caen Normandie sont sortis de terre, rendant chaque jour plus perceptible la profonde évolution que ces nouveaux locaux impliqueront en termes d'amélioration du soin, d'accueil des patients mais également de qualité de vie pour nos professionnels.

C'est en 2021 également que notre excellence dans le domaine de la recherche se sera encore distinguée avec notamment la naissance des fédérations hospitalo-universitaires A2M2P et DEPCAN qui permettent de regrouper les expertises de praticiens hospitaliers, de cliniciens, de chercheurs et d'universitaires autour des grands enjeux de santé publique que sont les troubles addictifs et mentaux et le dépistage des cancers.

Enfin, l'amélioration continue de nos prises en charge s'est poursuivie, comme en témoigne l'ouverture de l'hôpital de jour d'oncologie, accueillant des patients de gastro-entérologie, de pneumologie et de dermatologie.

Les réalisations que nous avons pu mettre en oeuvre au cours de l'année 2021 permettent de nous projeter avec confiance vers l'avenir avec le nouveau CHU comme horizon. Je souhaite que les mois et années qui viennent nous permettent de concrétiser nos projets, de renforcer nos organisations et de continuer à assurer nos missions de soins, de recherche et de formation. Je sais pour cela que le CHU pourra compter sur l'ensemble de ses soignants, médecins, pharmaciens, agents techniques et administratifs et représentants des usagers.

**Frédéric Varnier**

*Directeur général  
du CHU de Caen Normandie*





# SOMMAIRE

|   |    |
|---|----|
| 2021<br><b>retour en images</b>   | 6  |
| La pandémie de la Covid-19<br><b>un engagement de tous</b>                            | 10 |
| Une année au CHU de Caen Normandie<br><b>en chiffres</b>                              | 12 |
| Offre de soins<br><b>au service de la santé des Normands</b>                          | 14 |
| Recherche clinique<br><b>l'innovation et la valorisation<br/>au cœur de l'hôpital</b> | 16 |
| Un centre hospitalo-universitaire<br><b>attractif</b>                                 | 18 |
| Écoles et formations<br><b>reconnues</b>  | 20 |
| Ressources financières<br><b>un budget optimisé</b>                                   | 22 |
| Une coopération de territoire<br><b>élargie</b>                                       | 25 |
| Nouveau CHU de Caen Normandie<br><b>réinventer l'hôpital de demain</b>                | 26 |

# 2021 RETOUR EN IMAGES

## JAN



### - Consultations -

Ouverture du plateau de consultations de pneumologie, médecine et chirurgie vasculaire




### - Déontologie -

Création d'un comité pour promouvoir la transparence et la déontologie



### - Vaccination -

Ouverture du centre de vaccination Covid-19 

# MARS


## - Équipements innovants -

Le CHU poursuit ses investissements en technologies de pointe




# AVRIL

## - Sport et bien-être -

La salle d'activité physique adaptée  du CHU de Caen Normandie labellisée « Maisons Sport Santé »



## - Nouveau CHU -

Le Premier ministre Jean Castex  annonce un soutien financier de 50 millions d'euros supplémentaires en faveur du nouvel hôpital



## JUIN

### - Soins d'oncologie -

Ouverture de l'hôpital de jour d'oncologie accueillant les patients de gastro-entérologie, de pneumologie et de dermatologie



## AOÛT



### - Solidarité -

Envoi de renforts de soignants aux Antilles pour la lutte contre la pandémie

## SEPT



### - Culture -

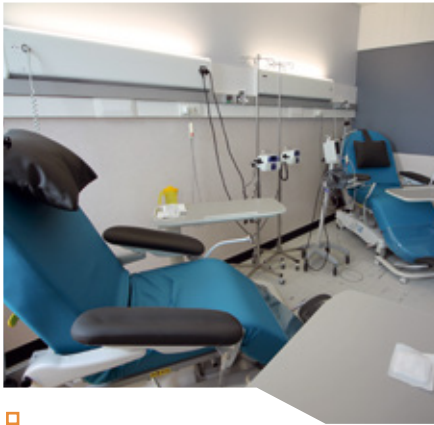
Exposition en hommage de l'engagement des soignants et des personnels de l'hôpital en gare de Caen

# SEPT



## - Transformation -

Vente d'une partie des terrains du site Clemenceau




## - Évolutions -

Début des nouvelles implantations de services pour préfigurer le nouveau CHU




## - Le Point -

Le CHU de Caen Normandie 19<sup>ème</sup>  parmi les meilleurs hôpitaux de France, une belle reconnaissance cette année encore

# DÉC



## - Excellence -

Obtention de la Certification Nationale en Chirurgie Cancérologique Gynécologique,  bravo aux équipes du service gynécologie-obstétrique

# LA PANDEMIE DE LA COVID-19

un engagement de tous

Face à l'urgence sanitaire, l'ensemble du personnel de l'établissement est resté mobilisé dans la prise en charge des patients et la vaccination.

## 1 013

patients covid

(0,45 % patient Covid CHU de Caen Normandie / patient Covid France)



## 96 581

tests réalisés au CHU  
(dont 4 422 tests positifs)

## 55 004

tests pour le CHU

## 41 577

tests pour des établissements extérieurs  
(dont 2 260 tests positifs)

20

soignants envoyés  
en renfort dans les territoires d'outre-mer

12

paramédicaux  
(manipulateur(trice)  
en électroradiologie  
médicale, aide-soignant(e),  
technicien(ne) de laboratoire,  
infirmier(e))

8

médecins

Vaccination

166 643

personnes vaccinées  
au centre de vaccination

# UNE ANNÉE AU CHU DE CAEN NORMANDIE

en chiffres

Chaque jour, au CHU de Caen Normandie, c'est : 8 naissances, 335 séjours, 220 passages aux urgences, 72 interventions chirurgicales, 837 appels au SAMU 14.

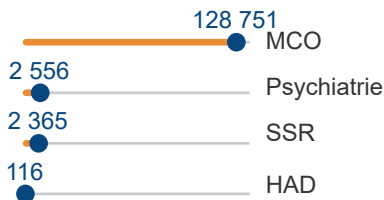
## 572 419

patients suivis  
(urgences, admissions, consultations, séjours)



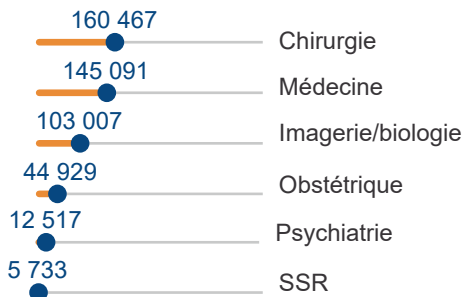
## 133 788

séjours



## 471 744

actes et consultations externes



## 3 215

naissances

## 616

fécondation In Vitro



MCO : Médecine Chirurgie Obstétrique - HAD : Hospitalisation A Domicile  
SSR : Soins de Suite et de Réadaptation

Zoom sur

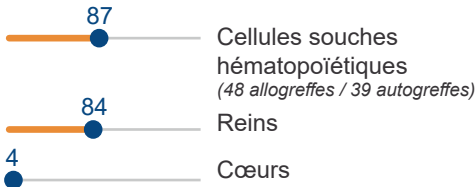
## LA CANCÉROLOGIE

20,73 %

des séjours au CHU

soit 26 670 séjours représentant  
6 093 patient(e)s adultes et enfants

30 118

interventions  
au bloc opératoire175  
greffes

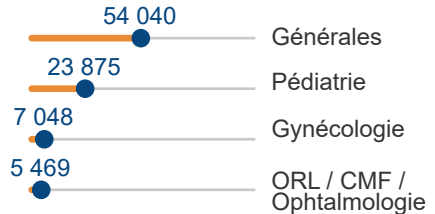
297 229

appels au SAMU 14



90 432

passages aux urgences

38,3 %  
de chirurgie ambulatoire40,6 %  
de séjours en médecine  
ambulatoire

# OFFRE DE SOINS

## au service de la santé des Normands

Le CHU de Caen Normandie dispose d'une offre de soins complète et performante pour répondre de manière optimale aux besoins de santé du territoire.

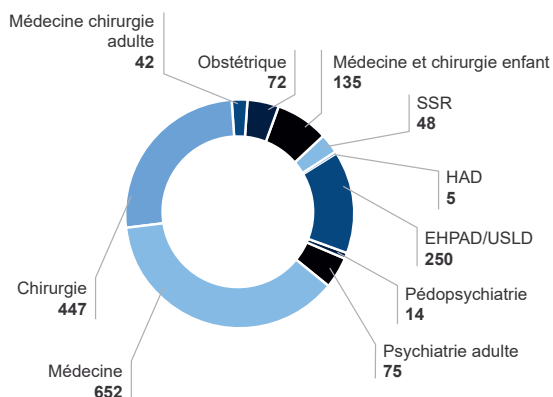


# 1 742

lits et places

**1 472** lits – – **270** places

### Répartition des lits et places par discipline



MCO : Médecine Chirurgie Obstétrique, EHPAD : Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes, USLD : Unité de Soins de Longue Durée, HAD : Hospitalisation A Domicile, SSR : Soins de Suite et de Réadaptation



Origine géographique des patient(e)s pour les séjours de médecine, chirurgie, obstétrique.

**CHU**  
CAEN NORMANDIE

**75,7 %**

Calvados

**12,4 %**

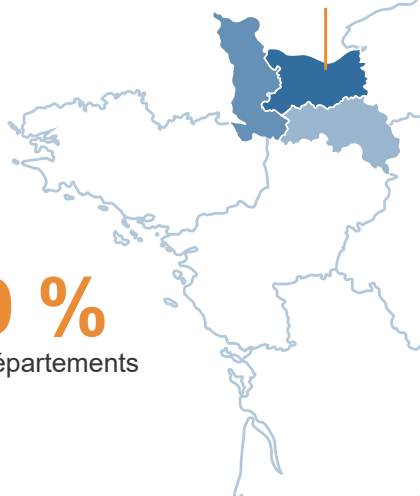
Manche

**8 %**

Orne

**3,9 %**

Autres départements



# RECHERCHE CLINIQUE

## l'innovation et la valorisation au cœur de l'hôpital

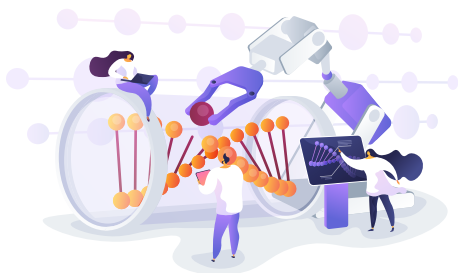
Le CHU de Caen Normandie a poursuivi sa dynamique scientifique en valorisant ses recherches et en co-développant des innovations en partenariats avec des entreprises et des industriels.

# + de 1302

études ouvertes ou en attente de mise en place

# 33

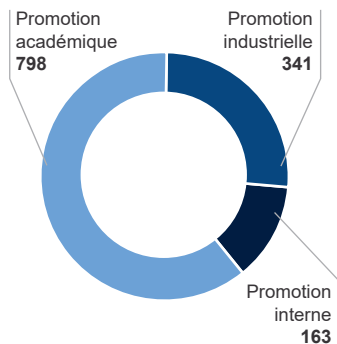
nouveaux essais  
promus par le CHU



# 5 667

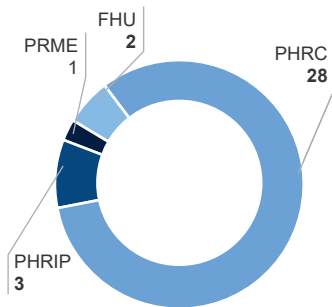
patients inclus

### Essais cliniques

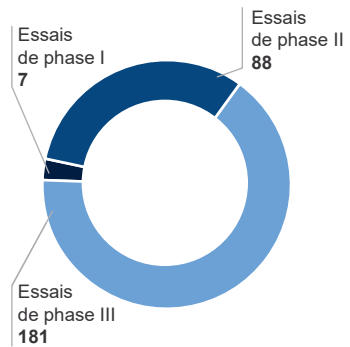


## Études en cours d'inclusion ou en suivi patient en 2021

## Promotion interne\*



## Promotion externe interventionnelle



\* financée par le Ministère des Solidarités et de la Santé

PRME: Programme de Recherche Médico-Economique, FHU : Fédération Hospitalo-Universitaire, PHRC : Programme Hospitalier de Recherche Clinique, PHRIP : Programme Hospitalier de Recherche Infirmière et Paramédicale

Zoom sur

SIGAPS

559

publications SIGAPS

2

brevets déposés

134

publications dans  
des revues d'excellence  
(rang 132 A / 2 A+)

6

contrats  
de co-développement



# UN CENTRE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE

attractif

Classé parmi les meilleurs hôpitaux français (palmarès Le Point 2021), le CHU de Caen Normandie est un des acteurs majeurs de la santé publique en Normandie et le principal employeur du Calvados.

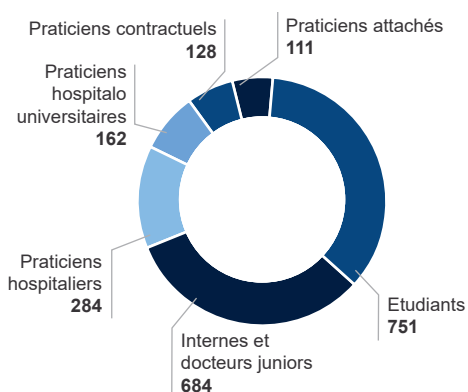


## 7 205

professionnel(le)s soit 6 706 ETPR\*

Personnel médical

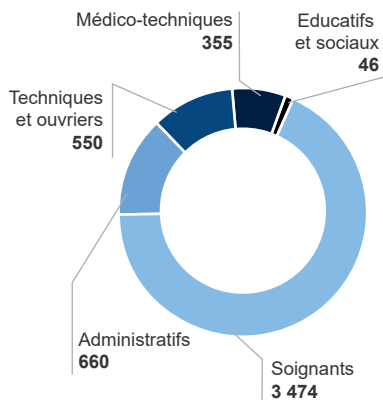
### 2 120



29,4 % de l'effectif global

Personnel non médical

### 5 085



70,6 % de l'effectif global

\* Equivalent Temps Plein Rémunéré

## LES AVANTAGES

1

service de formation continue  
pour le développement professionnel

1

CGOS  
(aide sociale, logement,  
loisir, culture...)

1

conciergerie  
(panier bio, pressing...)

9

abris à vélos sécurisés  
encourageant la mobilité  
douce dont 2 parkings couverts  
et sécurisés



1

crèche



4

lignes de transports en commun  
(tramway et bus)

282

prises en charge des  
abonnements de transport  
en commun

3

salles d'activité physique et bien-être  
(séances de sport, coaching, salle de musculation,  
séance de massage, shiatsu, réflexologie plantaire...)



# ÉCOLES ET FORMATIONS

reconnues

En lien avec le Pôle des Formations et de Recherche en Santé, les écoles et instituts de formation du CHU de Caen Normandie proposent des enseignements et projets pédagogiques innovants, créateur de métiers d'avenir.

3 960

étudiant(e)s et élèves



1 100

écoles et instituts  
de formation

2 166

en médecine

1 167

Étudiants inscrits  
en 1<sup>er</sup> et 2<sup>nd</sup> cycle

999

Étudiants inscrits en  
Licence Accès Santé

10

en odontologie

684

en pharmacie



**NorSims**  
*Centre de simulation  
hospitalo-universitaire  
Normandie Simulation  
Santé*



Centre d'Enseignement  
des Soins d'Urgence



**1 272**

participations en formation  
initiale et continue

**2 382**

personnes formées

# RESSOURCES FINANCIÈRES

un budget optimisé

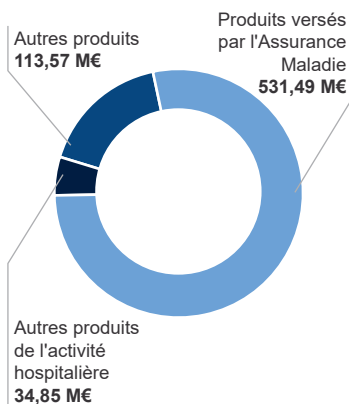
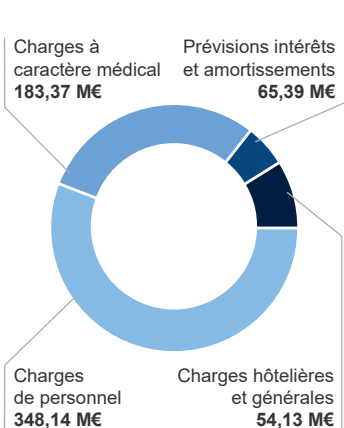
Une gestion financière équilibrée qui a pour ambition de mener à bien le projet d'établissement et les investissements au sein du nouveau CHU.

**28,88 M€**  
d'exédent



**651,03 M€**  
de dépenses d'exploitation

**679,91 M€**  
de recettes d'exploitation



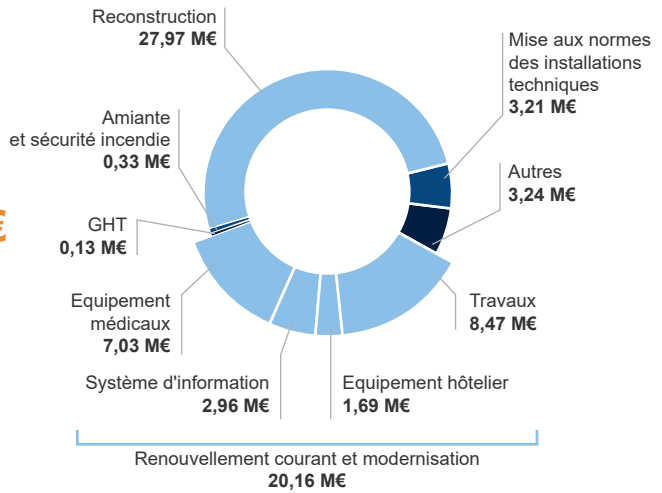
# 22,52 M€

de budget annexe



# 55,03 M€

d'investissement





# UNE COOPÉRATION DE TERRITOIRE

Normandie Centre  
Groupement Hospitalier de Territoire



## élargie

Établissement support du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT), le CHU de Caen Normandie s'inscrit dans une stratégie de coopération pour fédérer tous les acteurs de santé autour de solutions coordonnées et graduées face aux grands enjeux du soin.

# 40

professionnel(le)s du CHU  
déployé(e)s sur les sites du GHT Normandie Centre



# 28

filières de soins au sein  
du GHT Normandie Centre  
dont le CHU est l'établissement  
support

Zoom sur

Quelques exemples de filières de soins territoriales :



**Établissements du GHT  
Normandie Centre**

- **Gynécologie-obstétrique**  
au CH de Lisieux
- **Anesthésie-réanimation**  
au CH de Lisieux
- **ORL** au CH de Falaise



**Centres hospitaliers  
hors GHT**

- **Néphrologie** au CH de Flers
- **Cardiologie**  
au CHP du Cotentin
- **Neurologie**  
au CHI Alençon-Mamers

# NOUVEAU CHU DE CAEN NORMANDIE

## Réinventer l'hôpital de demain

La 1<sup>ère</sup> phase de construction du nouvel hôpital se poursuit et doit se terminer pour fin 2022 pour la biologie-recherche et début 2023 pour la logistique, pharmacie et administration.



**15 200** m<sup>2</sup>

pour le bâtiment  
biologie-recherche

**4**

équipes de recherches  
(*Histologie, DYNAMICURE,  
BIOTARGEN et ANTICIPE*)

**5**

plateformes biologiques (*PURR/ABC, cytométrie  
de flux, génomique, ressources biologiques et  
méthodes séparatives*)

9 858 m<sup>2</sup>

pour le bâtiment logistique,  
pharmacie et administration

6

quais de livraison  
pour la logistique

3

salles blanches classées ISO7  
pour l'activité de pharmacotechnie



MAI 2022

# CHU de Caen Normandie

Avenue de la Côte de Nacre  
CS 30001

14 033 Caen cedex 9

02 31 06 31 06

[www.chu-caen.fr](http://www.chu-caen.fr)

