

Caen, le 21 septembre 2018

CONSTRUCTION DU NOUVEAU CHU DE CAEN NORMANDIE, L'HÔPITAL UNIVERSITAIRE DE DEMAIN

Un projet majeur pour le secteur de la santé et pour le territoire

La construction du Nouveau CHU de Caen Normandie est une des plus importantes opérations de reconstruction de cette décennie. Elle va permettre de moderniser significativement l'offre hospitalière publique de la Région Normandie. Le lancement officiel date de décembre 2016 avec l'annonce de la reconstruction du CHU de Caen Normandie par Marisol Touraine, alors Ministre des Affaires Sociales et de la Santé.

Appels à projets, groupes de travail, sélection des projets et signature du marché de maîtrise d'œuvre avec AIA Architectes se sont succédés. Depuis juillet 2018, le projet entre désormais en phase opérationnelle.

Etablissement support du Groupement Hospitalier de Territoire Normandie Centre, le CHU de Caen Normandie se classe au 17^e au rang national des établissements publics selon le classement du Point 2018. Un résultat atteint grâce au travail quotidien des équipes soignantes, médicales, techniques et administratives qui œuvrent pour la santé des normands à toutes les étapes de la vie.

LE CHU DE CAEN NORMANDIE, AUJOURD'HUI

Le CHU de Caen Normandie composé de 1 630 lits et places est implantés sur 3 sites (Côte de Nacre, Clemenceau, la Résidence pour Personnes Agées - La Charité) offre l'excellence tant par la proximité du plateau caennais que pour le recours de la Normandie occidentale.

Le CHU de Caen Normandie est l'établissement support du Groupement Hospitalier de Territoire Normandie Centre (GHT). Le GHT se compose de 9 établissements, (Argentan, Aunay-sur-Odon / Bayeux, Côte Fleurie, Falaise, Lisieux, Pont-l'Evêque, Vimoutiers, EPSM de Caen et du CHU de Caen Normandie). Le GHT Normandie Centre s'étend sur un bassin de population de plus de **700 000 habitants** situés pour partie sur deux départements, le Calvados et l'Orne. Avec une capacité d'accueil de plus de **5 600 lits et places**, il implique plus de **12 700 professionnels de santé**. Le budget de fonctionnement consolidé pour le GHT est égal à plus de **1 005 millions d'euros**.

Le CHU de Caen Normandie figure à la 17^e place dans le classement du Point 2018. Sur les 70 activités analysées, les équipes du CHU de Caen Normandie sont citées 46 fois. Le CHU de Caen Normandie progresse de 4 places par rapport au classement de ces deux dernières années. Ce résultat illustre le très bon niveau de l'établissement dans la prise en charge des patients de Normandie occidentale, la qualité et la sécurité des soins et sa capacité à innover.

■ LES ÉTAPES DU PROJET DE CONSTRUCTION DU NOUVEAU CHU DE CAEN NORMANDIE

2010 - 2017

27 septembre 2010

Annonce de la construction du Nouveau CHU de Caen Normandie par Roselyne Bachelot, Ministre de la Santé et des Sports

16 décembre 2016 : Lancement officiel du projet de la construction du Nouveau CHU de Caen Normandie par Marisol Touraine, Ministre des Affaires Sociales et de la Santé suite à l'aval du COPERMO

Juin 2017 : Parmi les 20 candidats, sélection de 4 groupements pour la reconstruction du CHU de Caen Normandie : AIA Architectes, Groupe 6, MBA Architectes, Brunet Saunier

2018-2019

27 mars 2018 : Sélection du groupement de maîtrise d'œuvre **AIA Architectes** par un jury composé de représentants de Caen La Mer, de la communauté médicale, soignante et universitaire du CHU de Caen Normandie et de trois architectes.

9 juillet 2018 : Finalisation et signature du marché de maîtrise d'œuvre avec **AIA Architectes**

Juillet 2018 - décembre 2019: Phase d'études : Avant-Projet Sommaire (APS) et Avant-Projet Détaillé (APD)

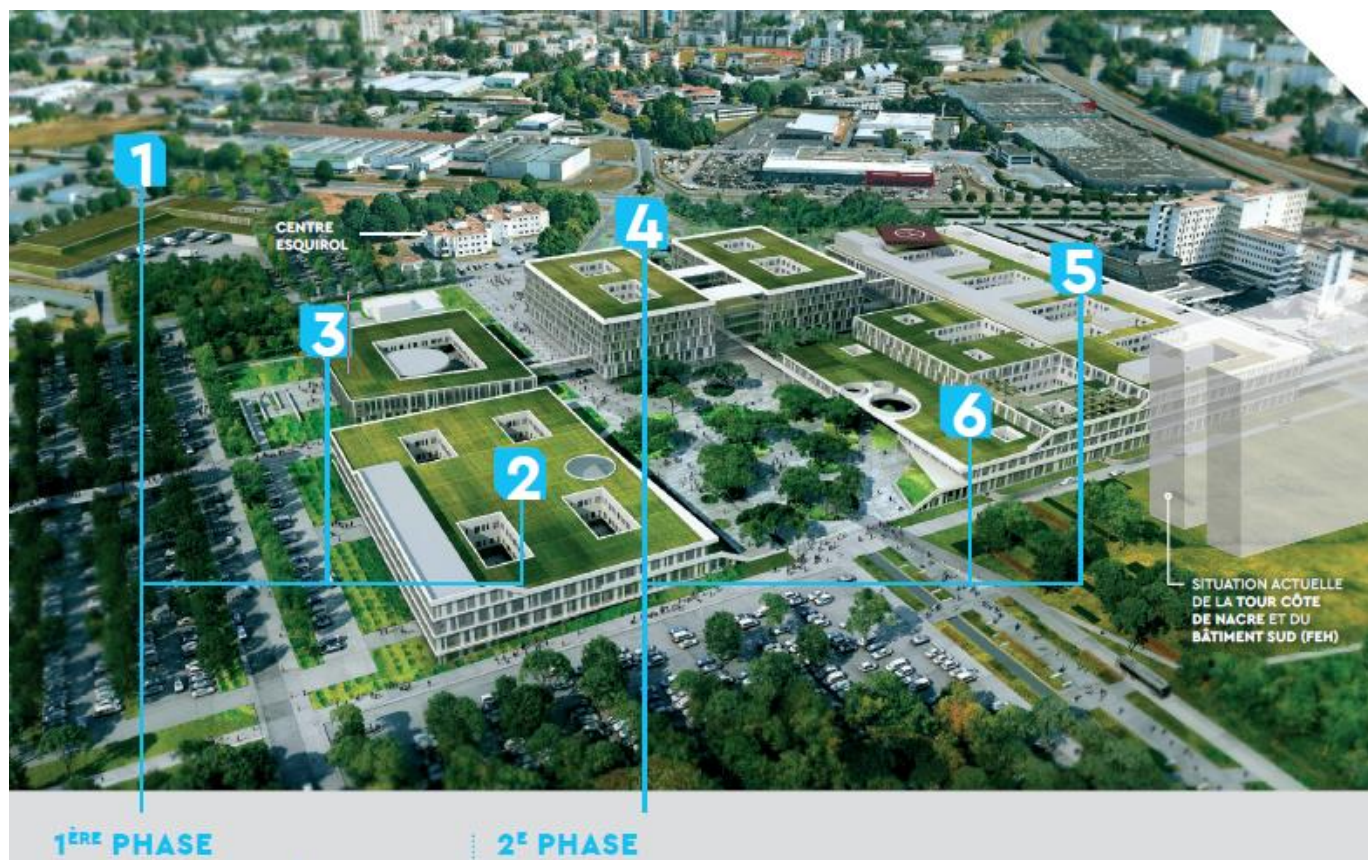
Début 2020 : Pose de la première pierre

2020 - 2026

Le groupement de maîtrise d'œuvre AIA ARCHITECTES a la mission de concevoir et réaliser le nouvel établissement qui accueillera ses premiers patients en 2026, 51 ans après l'ouverture de la Tour Côte de Nacre.

PLANNING PREVISIONNEL DES TRAVAUX

Le projet de reconstruction est un projet d'envergure qui se décompose en 2 phases :



1ère PHASE :

3 espaces construits

1/ BÂTIMENT PHARMACIE - PLATEFORME LOGISTIQUE

2/ BIOLOGIE / RECHERCHE / INTERNAT

- Bâtiment laboratoire de biologie médicale
- Locaux dédiés à la recherche
- Internat

3/ BÂTIMENT ENSEIGNEMENT - ADMINISTRATION

- Amphithéâtre de 300 places
- NORSIMS (Normandie Simulation Santé) en collaboration avec l'université de Caen Normandie
- CESU (Centre d'Enseignement de Soins d'Urgences)
- Salles de formation continue
- Les directions fonctionnelles et administratives

Planning prévisionnel :

- 2020 - 2021 >> TRAVAUX
- 2021 - 2022 >> LIVRAISON / INSTALLATION



2^e PHASE

2 espaces construits sur 3 secteurs

4/ HOSPITALISATION

- 5 étages d'hospitalisation conventionnelle et de semaine répartis en 2 bâtiments reliés par des passerelles

5/ PLATEAU TECHNIQUE ET SOINS CRITIQUES

RDC :

- Urgences SAMU SMUR
- Plateau d'imagerie
- Médecine nucléaire

1^{er} étage : bloc opératoire

2^e étage : services de réanimation et de surveillance continue

3^e étage : services de soins intensifs

6/ ENTRÉE PRINCIPALE DE L'HÔPITAL, CONSULTATIONS ET AMBULATOIRE

- Hall d'accueil
- Admissions
- Secteurs ambulatoires tant médicaux que chirurgicaux (hôpitaux de jour, recherche clinique...), plateaux de consultations et d'explorations fonctionnelles

Planning prévisionnel

- 2022 – 2025 >> TRAVAUX
- 2025 – 2026 >> LIVRAISON / INSTALLATION

LE NOUVEAU CHU DE CAEN NORMANDIE, L'hôpital universitaire de demain

Au cœur du Plateau Nord, le CHU de Caen Normandie s'inscrit dans un territoire d'excellence comme un maillon qui promeut l'innovation, la recherche, la santé et les soins sur le territoire normand. L'objectif est d'intégrer le « super Campus » autour d'un axe Nord Sud du Plateau Nord et relier l'Est avec l'Ouest.

La construction du nouveau CHU de Caen Normandie est l'un des projets urbains phare pour la Ville de Caen et son agglomération. Cette opération comporte **3 dimensions** :

- **Les soins, l'enseignement et la recherche** avec la médecine et la chirurgie, l'enseignement et la formation, les plateaux médico-techniques locaux et les équipes de recherche, ainsi que les services logistiques et administratifs.
- **Les activités de biologie médicale** actuellement répartie sur deux sites : Côte de Nacre et Clemenceau.
- **Les infrastructures techniques** : alimentations fluides médicaux, chauffage, froid, informatique, eau, assainissement.

Le nouveau CHU de Caen se veut résolument moderne et connecté. Il doit en outre permettre de faciliter les liens avec ses partenaires. Respectueux de l'environnement et contribuant au bien-être des patients et la qualité de vie au travail des professionnels qui y travaillent, le projet a pour ambition d'offrir un hôpital fonctionnel. Doté d'un plateau technique central, d'une organisation des flux structurée et lisible pour faciliter les parcours des patients, l'orientation simple des patients dès leur arrivée corrélée au développement de l'ambulatoire seront les éléments structurants du projet.

Accessible - simple - efficace

Le Nouveau CHU de Caen Normandie offrira **des parcours patients simplifiés et adaptés** tant dans le cadre des consultations que des hospitalisations complètes, de la prise en charge en ambulatoire ou aux urgences.

Accueillant - ouvert sur la ville

L'ouverture du CHU sur la Cité est un enjeu fort du projet, il permettra de favoriser la cohérence des parcours en lien avec les acteurs et partenaires de la santé en ville. Le lien « Ville-Hôpital » en sera renforcé et permettra in fine de rationaliser les interfaces pour que le patient bénéficie de la meilleure prise en charge.

Confort hôtelier

Les 797 lits reconstruits proposeront à 85 % de chambres individuelles. C'est un élément fort du confort hôtelier qui sera proposé aux patients : un bâtiment neuf au sein duquel les patients bénéficieront d'un accueil personnalisé et adapté.

Par ailleurs, la domotique sera partie intégrante de la conception des chambres

Durable et respectueux de l'environnement

L'accessibilité du CHU de Caen Normandie sera repensée dans le cadre d'une réflexion globale à l'échelle de l'agglomération. Ainsi les accès, les services, les flux de circulations et les stationnements seront réévalués pour l'ensemble du Plateau Nord. Cela permettra au CHU de Caen Normandie d'être plus accessible. Les mobilités douces et le développement des transports commun constitueront les premières réponses.

Outre l'ergonomie des déplacements, l'environnement et le cadre de vie de l'hôpital constituent des points clés du projet architectural. **Un espace central et paysager sera le cœur de l'hôpital** et permettra d'accéder aux différents bâtiments.

La durabilité de l'hôpital sera axée **sur le référentiel HQE** à son niveau « Très Performant ». Plusieurs éléments cibles seront développés : la gestion de l'énergie, la gestion de l'entretien et de la maintenance ainsi que la qualité sanitaire de l'eau.

La signature de la convention pour le raccordement au réseau de chaleur urbain de la SEMMERET a d'ores et déjà été entérinée au premier semestre de l'année 2018. Il s'agit d'un des premiers exemples de la démarche.

Digital et performant

La construction des bâtiments se déroulera sur des périodes s'échelonnant entre 3 et 8 ans, 2026 étant l'année retenue pour la mise en service du bâtiment principal qui accueillera les patients.

L'automatisation des process et la conception de **bâtiments intelligents qui** répondent aux besoins des patients, est au cœur des choix aujourd'hui progressivement arrêtés par les groupes de travail animés par l'équipe projet. L'interaction entre les patients et les équipes soignantes à toutes les étapes de la prise en charge sera ainsi privilégiée.

Cette **automatisation** doit également constituer une valeur ajoutée dans les conditions de travail de l'ensemble des personnels (automatisation des charges lourdes...). L'investissement récent dans deux robots de pharmacie est notamment une première étape dans le projet d'investissement du Nouveau CHU de Caen Normandie poursuivant cet objectif.

La **mutualisation**, le regroupement et le partage des blocs avec les soins critiques favoriseront également l'efficacité de l'organisation, tout comme la réduction du nombre de sites (Côte de Nacre – Clemenceau – La Résidence pour Personnes Agées - La Charité aujourd'hui, Côte de Nacre – La Résidence pour Personnes Agées - La Charité demain).

Au total, 35 salles de bloc et 26 salles d'imagerie composeront le plateau technique du CHU.

Des équipements de pointe

Le dimensionnement du plateau technique et les équipements de pointe déjà présents au CHU de Caen Normandie sont les témoins du positionnement du CHU de Caen aujourd'hui et de ce qu'il sera dans ses nouveaux locaux. Dès aujourd'hui, le développement de l'investissement est concret.

Recherche et innovant

Intégrés dans 6 unités de recherche en santé, la Recherche et l'Enseignement sont des piliers de l'activité et du développement du CHU de Caen Normandie au sein du Plateau Nord et du Campus Recherche en Santé. (CHU de Caen Normandie, université de Caen Normandie, PFRS, Cycéron).

Hôpital « communiquant »

Dès aujourd'hui, avec la mise en place de la télémédecine et du dossier patient « partagé », le CHU de Caen Normandie développe l'accessibilité et le partage de l'information pour une meilleure prise en charge des patients. Cette notion de transversalité et d'accès aux soins via des outils de télécommunications modernes aujourd'hui naissante constituera un enjeu majeur des mois et années à venir.

■ BUDGET

L'opération de construction du CHU Nouveau de Caen Normandie est de 502 millions d'euros (toutes dépenses confondues) dont :

- 264 millions d'euros consacrés aux travaux hors maîtrise d'œuvre AIA (raccordement au chauffage urbain, mise à nouveau du Bâtiment Sud à horizon 2026/2027, démolitions préalables et finales assurées par le CHU, etc.)
- 54 millions d'euros consacrés aux équipements et à l'informatique.

■ LE NOUVEAU CHU DE CAEN NORMANDIE EN CHIFFRES

- 10 pôles d'activités cliniques et médico-techniques
- 1 397 lits et places en capacité globale
 - 1 049 lits et places dont 138 lits soins critiques
 - 348 lits de psychiatrie, USLD**, EHPAD** et places
- 85 % de chambres individuelles au confort hôtelier moderne
- 35 salles de bloc opératoire
- 26 salles d'imagerie à construire
- 110 000 m² de bâtiments
- Une emprise totale de 12,5 ha sur le site actuel du CHU (Côte de Nacre)

** USLD : unités de soins de longue durée

** EHPAD : établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes

■ DES EQUIPES DE PROFESSIONNELS AU SERVICE DU PROJET



La maîtrise d'ouvrage

Le CHU de Caen Normandie



Le groupement de maîtrise d'œuvre

AIA Architectes : une méthodologie, une sensibilité et un savoir-faire

Spécialiste des hôpitaux avec quelques références à son actif tels que l'hôpital Princesse Grâce de Monaco, de Melun, Saint- Joseph à Paris ou encore la Clinique Rhena à Strasbourg, AIA Architectes a travaillé à un réel projet sur mesure pour l'établissement.

L'équipe a ainsi travaillé à Paris en mode projet et brainstorming, puis in situ, à Caen, sur le Plateau Nord et sur le site Côte Nacre, en venant plusieurs jours en équipe pour y vivre, y circuler, observer, analyser, étudier, et enfin à Barcelone, où le projet s'est finalisé avec un architecte spécialisé dans le domaine hospitalier.

GROUPEMENT DE MAÎTRISE D'OEUVRE :

Architecte et mandataire : AIA ARCHITECTES - aialifedesigners.fr

- Urbaniste : DIAGRAM ARCHITECTES URBANISTES
- Signalétique : INTEGRAL RUEDI BAUR
- Ingénierie Générale (structure, fluides, électricité, énergétique, économie, BIM) : AIA INGENIERIE
- Ingénierie VRD : SOCETI INGENIERIE Infra
- DET fluides : SOGETI INEGENIERIE Bâtiment
- Environnement : AIA ENVIRONNEMENT
- OPC : AIA MANAGEMENT
- Paysage : AIA TERRITOIRES
- Logistique : CERCLH
- Conception laboratoires : 2BCONCEPT CONSULTING
- Micro implantation : IDEAL MEDICAL PRODUCTS ENGINEERING
- Etudes géotechniques : FONDASOL

AIA LIFE DESIGNERS, L'ARCHITECTURE PARTAGEE

DES VALEURS

Le groupe AIA Life Designers défend une culture de l'intelligence collective et collaborative. Son approche du projet d'architecture décrypte les logiques de situations rencontrées et apporte les solutions spatiales et techniques les plus justes. Architectes, ingénieurs, économistes, urbanistes, paysagistes créent de concert, suivant une démarche ouverte, interactive et foisonnante. AIA Life Designers dialogue très en amont avec la maîtrise d'ouvrage pour faire émerger des solutions innovantes. Pour favoriser l'appropriation de l'usage du bâtiment, les nouveaux outils de simulation 3D in situ offrent une vision vivante partagée et évolutive qu'AIA Life Designers s'attache à suivre et à satisfaire.

La capacité et l'agilité à fonctionner en mode collectif et pluriel répond aux nouvelles conditions de la complexité pour des réalisations qui font de chaque projet une nouvelle aventure.

AIA Life Designers compte 600 collaborateurs répartis dans 5 sociétés (AIA Architectes, AIA Ingénierie, AIA Management, AIA Territoires et AIA Environnement) implantées en France (Paris, Lyon, Nantes, Lorient, Bordeaux, Tours et Rennes) et à l'international (Shanghai et Genève).

<http://www.aialifedesigners.fr>

L'engagement urbain et sociétal résonne également à travers la Fondation AIA Architecture, Santé, Environnement créée en 2011 et qui a publié en 2018 « Bien vivre la ville » Ed.Archibooks.

<http://www.aiafondation.fr>

DES REFERENCES



CENTRE HOSPITALIER PRINCESSE GRACE, MONACO (2013-2027)

CONCEPTION BIO CLIMATIQUE POUR GÉOMETRIE COMPLEXE

MAITRE D'OUVRAGE : Principauté de Monaco

MANDATAIRE DE PROJET : AECOM

ARCHITECTE : AIA Architectes

ARCHITECTE MONÉGASQUE NMI

INGENIERIE BET Fluides, VRD, Synthèse, CSSI : AIA Ingénierie

BET Structure et appareils élévateurs : Tractebel Engineering

ÉCONOMISTE DE LA CONSTRUCTION : AIA Ingénierie

EXPERTISE ENVIRONNEMENTALE : AIA Environnement

SURFACE 85 000 m² SDO



CLINIQUE RHENA, STRASBOURG (2012-2017)

MAITRE D'OUVRAGE : Association Rhéna

ARCHITECTES : AIA Architectes

INGENIERIE TCE + ECONOMIE : AIA Ingénierie

OPC : AIA Management

Surface Plancher : 30 600 m²

Capacité d'accueil : 370 lits



GROUPE HOSPITALIER SUD ÎLE-DE-FRANCE, MELUN (2018)

MAITRE D'OUVRAGE : groupe hospitalier Sud Île-de-France

CONCEPTION CONSTRUCTION, mandataire: BESIX-NFC

ARCHITECTES : AIA Architectes

INGENIERIE: AIA Ingénierie

Surface Plancher : 56 000 m²

Capacité d'accueil : 510 lits



HÔPITAL SAINT-JOSEPH, PARIS (2005-2011)

MAITRE D'OUVRAGE : Fondation Hôpital Saint-Joseph

ARCHITECTES : AIA Architectes

INGENIERIE TCE + ECONOMIE : AIA Ingénierie

OPC : AIA Management

Surface Plancher : 38 000 m² dont 32 000 m² neuf et 6 000m² restructuration.

■ LE PROJET ARCHITECTURAL D'AIA LIFE DESIGNERS

A Caen « on ne pouvait pas se contenter d'améliorer l'existant. Le choix était simple : fermer ou reconstruire. J'ai fait le choix de reconstruire », avait déclaré la Ministre de la Santé Marisol Touraine en décembre 2016. La silhouette forte de l'hôpital réalisé par l'architecte Henri Bernard dans les années 70 ne se dressera bientôt plus sur le plateau Côte de Nacre ni dans le ciel de Caen.

Un concours d'architecture a été lancé au printemps 2017 pour la construction d'un nouvel établissement de 110.000 m² (sur le site de 12,5 hectares), 35 salles de bloc, 26 salles d'imagerie, pour un budget total de 502 millions d'euros.

AIA Life designers a été désigné lauréat de ce concours le 27 mars 2018 avec une architecture ambitieuse et innovante. Loin des modèles établis, le futur hôpital de Caen se caractérise par son ouverture, sa lumière et sa gestion des flux. Son organisation est construite autour d'une vaste place publique qui concentre la vie d'une animation urbaine plurielle. Un point de convergence qui distribue l'ensemble des pôles d'activités des cinq édifices consacrés à la recherche, au diagnostic, aux soins, à l'hébergement et à l'administratif.

Un modèle hospitalier nouveau et pluriel qui s'adaptera au fil des ans pour satisfaire une exigence accrue du service aux patients. Un établissement qui s'installe durablement à la pointe du progrès avec notamment les plateaux de biologie pour une recherche académique et clinique et un plateau de chirurgie fortement orienté sur la pratique de la chirurgie ambulatoire. Son service d'urgences largement dimensionné assure la fonction primordiale d'accueil permanent des patients à partir de 2026.

PARTI PRIS ARCHITECTURAL

Offrir... Un nouveau ciel à Caen

Plus qu'une architecture, plus que des bâtiments, plus qu'une mécanique hospitalière, ce qu'il s'agit d'édifier ici est bien plus que cela.

Ce que nous avons à bâtir n'est rien d'autre que ce que nous ambitionnons d'offrir : « la promesse qu'écluse sur le Plateau Nord de Caen la réalité d'un univers entièrement nouveau » :

- Un univers offrant à la ville, un campus urbain, riche et constitué, porteur de liens et d'échanges au sein d'une nature réinvestie et d'un paysage réapproprié. Un campus structuré par un mail piéton, une promenade sereine conduisant à la place centrale comme le font les allées qui mènent à un « Palais ».
- Un univers offrant aux patients, à l'inverse de cette forteresse inaccessible, un espace à l'échelle de la personne, de son corps, de son regard et de son pas. Un lieu au cœur d'un ouvrage qui s'ouvre et qui s'efface, comme s'il faisait révérence. Une place un jardin, une oasis de paix, de protection et de confiance.
- Un univers offrant à la communauté soignante, en remède à ces difficultés de communication générées par la superposition verticale des plateaux de la tour, une structure fondée sur les relations horizontales, la fluidité et l'échange.
- Un univers offrant une dynamique d'usage adaptée à l'évolution rapide des pratiques hospitalières, une ergonomie des fonctions et des flux en parfaite cohérence avec les ambitions et les trajectoires budgétaires de l'écosystème de santé.

Alors oui, en offrant à tous et à chacun la paix d'une oasis habitée par cette « nature qui soigne », où la transparence des parcours prolonge l'effacement de l'architecture même, où les bâtiments d'hospitalisation traditionnelle ne sont plus qu'un fond de scène émergent de la canopée, alors oui, contre les architectures machines nous offrons une architecture pour l'humain.

LES PERSPECTIVES DU NOUVEAU CHU DE CAEN NORMANDIE

crédit : AIA Life Designers



Vue aérienne libre



Entrée ambulatoire



Vue piétonne coté Urgences

■ QUESTIONS / REPONSES

La tour de 22 étages va-t-elle être détruite ?

OUI. La Tour Côte de Nacre a vocation à être détruite après l'ouverture du Nouveau CHU de Caen Normandie. Cette phase fera l'objet d'une nouvelle phase de travaux après 2026.

Le Bâtiment Sud (Femme - Enfant - Hématologie) va-t-il rester en fonction ?

OUI. Le Bâtiment Sud et ses services font partie intégrante du projet. Le contenu de ses activités évoluera simplement. Ce bâtiment n'est pas visible sur les perspectives d'architectes à ce stade du projet, mais il est maintenu et sera relié aux nouveaux bâtiments via une passerelle.

La construction des bâtiments se fait pour parties sur les parkings actuels du CHU de Caen Normandie. Comment le stationnement est-il intégré au nouveau projet ?

Le nouveau CHU de Caen Normandie comprendra un nombre de places de parking (visiteurs et personnels) équivalent et une navette (type navette autonome par exemple) sera étudiée en phase conception entre l'arrêt du tramway et l'oasis central afin de privilégier globalement des modes de circulation doux et accessibles à tous.

Le tramway continuera-t-il à desservir le CHU de Caen Normandie ?

OUI. La voie de tramway passera toujours à proximité du CHU de Caen Normandie. Les axes de circulation font l'objet d'une refonte globale au niveau du Plateau Nord dans le cadre d'un projet complet d'aménagement porté par l'agglomération de Caen la mer

Certains pensent que des étages de la Tour seront maintenus en activité ?

NON. L'ensemble des activités du CHU sera installée dans les nouveaux bâtiments du projet.

Comment s'organisera l'accès aux services pour les patients ?

Dans le futur CHU de Caen Normandie, l'ambulatoire et l'hospitalisation s'effectuera par 2 axes distincts permettant d'identifier les parcours avec des circuits courts pour les patients et les visiteurs et des accès facilités aux plateaux techniques.

Les urgences bénéficieront d'un accès direct avec une voie de circulation et un parking patients dédiés, ainsi qu'un « axe rouge » (circuit interne) pour les prises en charge prioritaires du fait de leur degré de gravité et/ou d'urgence.

■ Contact presse :

Aurélie Chalmel, Chargée de communication
Direction de la Qualité, des Droits des Usagers et de la Communication
Tel : 02 31 06 49 61 - communication@chu-caen.fr